07.12.20

17-СЗС-1д

Тема: Основы планирования в организации

Планирование — оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей, деятельность (совокупность процессов), связанных с постановкой целей (задач) и действий в будущем.

Основные причины планирования Возможность предвидеть и устранить проблемы до того, как они возникли. Возможность привлечь инвестиции. План – это бизнес документ современного делового мира План – это инструмент контроля

Можно утверждать, что планирование устанавливает связь между существующим положением дел и тем, которое необходимо достичь. Оно дает возможность: 1) реализовать предоставляющиеся возможности; 2) свести к минимуму будущий риск. Место планирования среди других функций управления определяется, во первых, тем, что результаты планирования непосредственно определяют содержание остальных функций управления; во вторых, тем, что именно на этом этапе формируются цели предприятия и определяются средства достижения этих целей. Таким образом, целью планировать является упрощение достижения целей предприятия путем: 1) устранения отрицательного эффекта неопределенности внешней и внутренней среды предприятия; 2) сосредоточения внимания руководителей на главных задачах организации; 3) достижения эффективного функционирование предприятия за счет оптимального распределения ресурсов; 4) облегчения организационной, мотивационной и контролирующей деятельности руководства предприятия.

Этапы планирования на предприятии

Виды планов. Для достижения разных целей разрабатываются разные планы и в зависимости от того, достижению каких целей они служат, можно выделить следующие виды планов: стратегические, текущие и проекты.

Стратегические (или корпоративные) планы разрабатываются на высшем уровне организации и служат для достижения стратегических целей. В этих планах точно не определяют, каким образом организация будет достигать своих целей, а только определяют общую политику и генеральное направление деятельности организации, устанавливают приоритеты и распределяют имеющиеся ресурсы. Стратегическое планирование, если учитывать его перспективный характер сроком на 5— 10 лет и более, должно учитывать состояние и перспективы развития внешней среды, а также собственные преимущества и недостатки, т. е. внутреннюю среду организации. Для реализации стратегических планов предприятие выполняет определенные работы, которые можно разделить на два вида: 1) деятельность, традиционная для предприятия, например обычный процесс производства, в который вносятся незначительные усовершенствования, работа с традиционными поставщиками, отслеживание ситуации на рынке; 2) деятельность, нетрадиционная для предприятия, носящая разовый характер, например, строительство или покупка нового здания для офиса предприятия, разработка и внедрение системы, автоматизирующей работу сотрудников офиса, переход на выпуск новой продукции, ликвидация какого либо филиала и т. д. Для осуществления традиционной деятельности на основе стратегических планов руководителями среднего уровня разрабатываются тактические (сроком до года) планы, а на нижнем уровне — оперативные (на месяц или квартал) планы. Реализация планов осуществляется в динамичной и неопределенной среде. Факторы внешней среды можно разделить: 1) по отношению к организации — на внешние и внутренние; 2) по степени измеримости — на количественные и качественные; 3) по степени контролируемости организацией — на неконтролируемые, полу контролируемые и контролируемые.

Основные планы организации: Анализ рыночной ситуации (демографические, социальные, экономические, научно технические, политические факторы. Анализ конкурентов, SWOT – анализ План маркетинга (товар, цена, распределение, продвижение) План продаж Производственный план (помещение, технологии, закупки поставщики, контроль качества) Организационный план (кадры, организационная структура фирмы) Финансовый план

Задача № 1

Рассчитать планируемую выработку в день на одного рабочего в день, если в строительной организации планируется за 22 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 1584 тыс.руб.

Преподаватель\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А.Ш.Урусбиева