**Дата: 08.12.2020г.**

**Группа: 19-ЭК-2д**

**Наименование дисциплины: Менеджмент**

**Тема: Практическое занятие №6 «Разработка управленческого решения»**

**Практическое задание**

В деятельности многих менеджеров переплетены решения управленческих и профессиональных задач. Например, главный инженер химического завода – не только менеджер, но и инженер-химик. Главный врач больницы должен уметь не только управлять, но и лечить. Менеджеры такого типа должны время от времени демонстрировать свои возможности в профессиональной деятельности, а проявленная ими некомпетентность сильно снижает уважение сотрудников.

Но есть и менеджеры, для которых управленческие задачи отделены от профессиональных. Зачастую человек не может быть компетентным во всех областях, к которым относится деятельность его организации. Так, ректор университета или директор крупного научно- исследовательского института зачастую действует прежде всего как администратор, согласующий интересы отдельных подразделений, в профессиональной деятельности которых сам он разбирается поверхностно.

**Задание:**

**1. Существует 2 точки зрения:**

«Наука о принятии управленческих решений, как и любая другая, может быть механически заучена и применена на практике в любой ситуации».

«Важна не теория принятия управленческих решений, а интуиция и искусство ее применения на практике».

Какую точку зрения вы считаете правильной? Обоснуйте свою позицию.

**2. От Вас зависит выбор руководителя. Есть два варианта:**

а) назначить знающего специалиста без управленческих навыков;

б) назначить профессионального менеджера, не обладающего в полной мере специальными знаниями в той области, которой он будет руководить.

Какой вариант Вы предпочтете?

Постарайтесь условно оценить, в какой степени менеджер должен быть специалистом, управленцем, юристом, психологом и т.д.

Заполните таблицу:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Низший уровень управления | Высший уровень управления |
| 1. управленец  2. экономист  3. специалист  4. юрист  6. психолог  7. педагог |  |  |

**Преподаватель: Дайсаева Л.С.**